



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قزوین

دانشکده بهداشت

پایان نامه جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد رشته MPH

عنوان

تحلیل وضعیت انبارداری و سفارش دارو در مرکز آموزشی درمانی بوعلی سینا قزوین با استفاده

از روش آنالیز ABC در سال ۱۳۹۱

استاد راهنما

جناب آقای دکتر سعید آصف زاده

استاد مشاور

جناب آقای دکتر محمد خلیج

نگارش

فرزانه حامدی وفا

ماه و سال

آذر ۹۳

چکیده

هدف: در حدود ۱/۳ بودجه هر بیمارستان صرف خرید دارو و تجهیزات وابسته می شود. با توجه به مبلغ بالایی ریالی که در بخش داروخانه هزینه می شود، نیاز به وجود یک طراحی فرایند و برنامه ریزی دقیق برای رسیدن به اهداف سیستم جهت ارائه خدمات بالینی مناسب و سود آور ضروری است. آنالیز ABC از جمله ابزارهای مناسب برای شناسایی، پایش و مدیریت موجودی اقلام دارویی است.

مواد و روشها: لیست اقلام موجودی، قیمت واحد آنها و نرخ مصرف سالیانه آنها را تهیه می شود. برای هر قلم قیمت واحد را در مصرف سالیانه ضرب شده تا ارزش کالا مشخص شود. سپس بر اساس ارزش کالا به ترتیب نزولی مرتب نموده و ارزش تجمعی آن را بدست می آوریم. اقلام را که دارای ۷۰٪ هزینه را شامل شوند در رده A و اقلامی که ۲۰ درصد هزینه شامل شوند B و اقلامی که ۱۰ درصد هزینه شامل شوند رده C می نامیم.

یافته ها: در مطالعه حاضر در مرکز آموزشی درمانی بوعلی سینا از ۴۲۵ قلم داروی تجویز شده در سال ۱۳۹۱، ۱۳ قلم از داروها با اختصاص ۶۹/۶ درصد بودجه کل سال در رده A قرار گرفتند. تعداد ۴۰ قلم از داروها با اختصاص ۲۰/۳ درصد از بودجه در رده B قرار دارند. دسته C از داروها شامل ۳۷۲ قلم از کل داروها ۱۱/۴ درصد بودجه را به خود اختصاص داده اند. از ۴۲۵ قلم داروی تجویز شده تنها ۳/۱ درصد از اقلام دارویی ۶۹/۶ درصد از کل بودجه را به خود اختصاص داده اند که در رده A قرار می گیرند. ۲۰/۳ درصد از بودجه صرف خرید ۹/۴ درصد از اقلام دارویی (شامل ۴۰ قلم دارو) رده B شده است. ۸۷/۵ درصد از اقلام دارویی تجویز شده در سال ۱۳۹۱ تنها ۱۱/۴ درصد از کل بودجه را به خود اختصاص داده اند.

بحث و نتیجه گیری: در بیمارستان های تخصصی و فوق تخصصی که تعداد اقلام دارویی فارماکوپه زیاد می باشد، درصد بالایی از هزینه ها مربوط به تعداد کمی از داروها است. برخی از اقلام به دلیل هزینه بالا و برخی به دلیل تعداد تجویز بالا در گروه A قرار می گیرند. مدیریت موجودی ها و سفارش دهی دارو از اهمیت بالایی برخوردار است. در این مراکز می توان با مدیریت موجودی در موارد داروهای با تعداد مصرف بالا، درخواست ها به شکل خریدهای کلی تبدیل نمود و از طریق مزایده و یا حتی به شکل تخفیفات نقدی و یا جنسی خریدها را متمرکز کرد.

کلمات کلیدی: انبارداری دارو، کنترل موجودی، آنالیز ABC